

# 特別 第45回通常総代会を開催しました。

6月9日(金)、奈良県文化会館国際ホールで第45回通常総代会を開催しました。日ごろ、無店舗(共同購入、受取ハウス、こまどり便)・店舗に寄せられている声や総代による各会議ですすめられてきた話し合いをもとに、安心してくらせる地域づくりの実現に向けて、4つの議案すべてが賛成多数で可決されました。

## 2016年度を振り返って

- ① 全体の供給高は、386億5,021万円と、円安による輸入原科の高騰による商品価格引き上げや自然災害、悪天候などにより農産品を中心とした価格高騰が続いた中、組合員への暮らし応援をすすめた結果、增收を確保でき、過去最高の供給となりました。
- ② 組合員数は、なら「一」に新たに加入された組合員が13,049人となり、組合員数は26万9,972人となりました。また出資金残高は前年から2億2,498万円増加し、99億5,435万円になりました。
- ③ 組合員の暮らしの変化に対応し、期待に応え続けられる組織であるために、本部事業棟(あすならハイツ恋の窓)や宅配水事業をおこなう吉野事業所の開設、田原本物流センター西棟改築、コープなんごうの出店など新しい事業やサービスによる組合員のくらしへの貢献に取り組みました。
- ④ 食の安全、商品・新規事業分野では、品質保証部が事務局を担う特定非営利活動法人奈良県HACCP研究会が、奈良県行政と協力し、すすめてきた「奈良県HACCP自主衛生

## 2017年度の事業計画

- ① 2017年度は、第11次中期計画の2年目となる中核年度であり、少子高齢化と人口・世帯人員が減少する中、100年続く生協をめざした組織づくりと利用し続けられる商品と仕組みづくりをすすめ、暮らしの変化や組合員の要望にスピードを上げて対応し組合員の暮らしに貢献し続けます。
- ② 店舗事業は、6月にオープンしたなら「一」Wi-Fiローソン真美ヶ丘店を拠点としたコミュニティ型店舗とコープ六条の移転拡張となるコープ七条の出店を成功させ、店舗事業の伸長に取り組みます。これらをしそげ、両事業ともに成長し続けることをめざします。
- ③ CO-CRMシステムの稼働やお買い物アプリ、「なら」「一」でんき」の供給開始など、組合員が利用し続けられるサービス領域をひろげていきます。店舗・無店舗の枠を越え、「コープあつたか便」「夕食宅配」「宅配水」などが利用できる「宅配事業」の確立をめざします。
- ④ 時代の変化に即した組合員組織として活動のあり方や運営の見直しをすすめ、参加をひろめます。また商品・教育「たべる、たいせつ」活動を広げ、新たな生協ファンを増やすとともに、各

- ⑤ 「なら」「一」でんき」の利用者を増やすとともに取り組みを通じて、原発に頼らない循環型社会の形成に向けて再生可能エネルギーの地産地消をすすめています。
- ⑥ 少子高齢化、生産年齢人口の減少により、労働力不足が顕在化する中で、将来を見据えた労働力確保のために働き方改革をすすめるとともに、新しい制度構築とだれもが働きやすい働き続けられる職場運営をめざします。
- ⑦なら「一」のグループ会社それがその専門分野で最大限の力を發揮し、なら「一」グループ全体で県民・組合員の暮らしに貢献していくます。

## 2017年度の事業計画

### 3つの目標

- ① 供給高395億5,000万円、経常剰余金4億3,000万円以上をめざします。
- ② 出資金の目標

- ③ 仲間づくりの目標

- ④ 新規加入者13,000人を迎える、期末組合員数27万7,000人以上をめざします。

## 第45回通常総代会を開催しました。

- ① 行政や地域の諸団体とのつながりを深め、安心してくらせる地域づくりに取り組みます。
- ② 「なら」「一」でんき」の利用者を増やすとともに取り組みを通じて、原発に頼らない循環型社会の形成に向けて再生可能エネルギーの地産地消をすすめています。
- ③ 少子高齢化、生産年齢人口の減少により、労働力不足が顕在化する中で、将来を見据えた労働力確保のために働き方改革をすすめるとともに、新しい制度構築とだれもが働きやすい働き続けられる職場運営をめざします。
- ④なら「一」のグループ会社それがその専門分野で最大限の力を發揮し、なら「一」グループ全体で県民・組合員の暮らしに貢献していくます。



## 「決算概況のお知らせ及び剩余金割戻のお知らせ」をお届けします。

第45回通常総代会で承認された決算報告の内容を、組合員の皆様に「決算概況のお知らせ及び剩余金割戻のお知らせ」としてお届けします。昨年度に引き続き、お知らせを発行する時点で共同購入(班)・こまどり便をご利用の皆様につきましては、6月26日(月)から6月30日(金)の配達時の「請求明細書兼商品お届け表」に添付してお届けさせていただきます。また、受取ハウス、店舗のみご利用の皆様には、7月上旬までにお知らせを郵送いたします。ご確認ください。

なお、お知らせがお手元に届かない場合(郵送の方は、7月下旬になてもお手元に届かない場合)は、配達担当者または店舗サービスコーナーへお問い合わせください。

## すべての議案が可決されました

今回の通常総代会には、総代510人中、委任・書面議決を含む483人が出席。2016年度事業報告や決算関係書類の承認、2017年度事業計画などの提案をおこない、4つの議案すべてが可決承認されました。

第1号議案	2016年度事業報告・決算関係書類承認の件
第2号議案	2017年度事業計画及び収支予算案決定の件
第3号議案	役員選任の件
第4号議案	役員報酬決定の件

防止自主行動計画に基づき、二酸化炭素の排出量削減に取り組みました。また、なら「一」エネルギー政策の具現化として、「(財)再エネ協同基金」の設立につづき、小売電気事業に参入。なら「一」グループ機CWSを通じた「なら「一」でんき」の各事業所への電気供給を開始。2017年4月から組合員への供給に向け、1月から募集をおこないました。

⑥ 組合員活動は、「一人ひとりの暮らしを良くしたい声や願いを協同の力で実現していくことをめざし、地域をよくするための活動を大切にすすめました。また、組合員のつどいは4,000人以上が参加するとともに、商品・食育「たべる、たいせつ」、環境、福祉、平和、子育てなどの活動とあわせ、約2万人が、学びあい、広めあいの活動に參加しました。

⑦ 東日本大震災、紀伊半島大水害から5年が経ち、被災者のみなさんが自力で生活再建をすすめられるよう、組合員と一緒に多彩な支援活動を展開しました。2016年4月に発生した熊本・大分地震に対して、人的、物的支援をおこなうとともに組合員のみなさまから募金をはじめ、さまざま

な活動にもご支援いただきま



## 総代会とは?

コープは、株式会社とは違い、「こんな商品がほしい!」「こんなサービスがあつたらいいな」という声を実現するために、組合員自身が主人公となって運営に参加する組織です。事業の計画なども組合員が決定します。しかし、なら「一」の組合員27万人が一堂に集まるのは困難です。そのため、各選挙区から合計510人の総代を選出して、年1回、6月の「通常総代会」で決算、事業計画、役員選任、定款の変更などについて議決します。

# 理事長就任の ご挨拶



第45回通常総代会で森宏之の退任に伴い、第1回理事会で理事長に互選されました中野素子です。これまで、日々のくらしと生協利用の実感、組合員活動や会議の場への参加、取引先様、行政、地域の諸団体様との連携、組合員・役職員と協同する日常、あらゆる場面で学びながら、理事会メンバーと共に理事会の審議に真摯に臨んでまいりました。さらなる重責となり、身の引き締まる思いですが、全力を尽くす所存で努めてまいります。

さて、なら「一」は今年度創立43年となります。27万人の組合員が出資し、利用し、運営する生活協同組合です。この間の設備投資や新規事業の取り組みを広め、既存事業同様しつかり地域に根付かせていくことが、奈良県の過半数近くの世帯がご加入いただきました。そのために、生協の主体である組合員に生協役割であります。

会メンバーや理士会の審議に真摯に臨んでまいりました。さらなる重責となり、身の引き締まる思いですが、全力を尽くす所存で努めてまいります。

理解をきちんと広げ、組合員参加を深めていくことを改めて大切にしたいと考えています。

組合員が生協の運営に主体的に参加することで、生協理解を深め、組合員同士話し合い、組合員のくらしをよりよくするための生協活動を推進することがでできます。生協をどんどん利用して感想をなら「一」に届けたり、その中でよかつたと思うこと、組合員活動への参加の呼びかけをお友達にすることなどで、組合員自ら協同組合に参加する仲間を増やしていくことが、生協としての発展に欠かせません。組合員が楽しくいきいき利用し参加できること!!組合員のみなさまと共に考え、役職員一同頑張ってまいります。

2017年6月 中野 素子

総代会で役員の選任がおこなわれ、  
2017年度第1回理事会・監事会にて次のように分担が決まりました。



# 理事長退任の ご挨拶



この度、第45回通常総代会にて、なら「一」の理事長を退任いたしました。奈良市民生協(なら「一」)に入協させていただき以来38年、理事長に選任されて10年にわたって務めさせていただきました。みなさまに心より深く感謝し、御礼を申し上げます。

当時、市民生協が全国に設立され、平和とよりよき生活を求めて私の故郷の奈良にも全国の先輩生協のご支援をいただいて市民生協が誕生したニュースを聞きましたが、あこがれて生協に職を得ることがかなった喜びの日を思い出します。

協同組合原則にそつた組合員の運営参加と商品利用結集運動、仲間をふやす組合員のクチコミ力、これらは生協にしかないもので大きな財産です。今日のなら「一」は、私が入協時に「想定」できなかつた大きな発展をとげていますが、これは組合

員のみなさまと共栄会をはじめとした多くのお取引先様、そして、生協役員のみんなの夢を追つてあきらめない取り組みの積み重ねがもたらしたもの。これらの努力がなら「一」の事業と活動の広がりを生み出し、地域的な問題と共に社会的な問題に関与できる存在に押し上げたと思っています。これからも協同組合原則に忠実に、平和とよりよき生活を守り、生協前進の道をおしすることを心から祈念申し上げ、御礼のご挨拶といたします。

本当に、ありがとうございました。

2017年6月 森 宏之

# 総代会では8人の総代から発言がありました。



総代会にあたり、18人の総代から「わたしのひとこと」が寄せられました。総代会当日発言を掲載(抜粋)しています。

- 組合員活動をつづじていろいろ学習できたこと、多くの組合員さんや生産者さんと出会えたことなど、楽しく有意義な事でした。近頃は、活動をする人・できる人が少なくなっていますが、時代の流れとともにくらしの中の困り事・関心事は増え一方だと感じています。こんな時代だからこそなお「賢くともにたすけあう消費者に育ちあうため」の組合員活動が必要で、だれもが気軽に参加できるような組合員活動のあり方、組織づくり、運営の方法など、ぜひ今年度の課題として取り組んでほしいと願っています。

- 「南エリア子育てサポーターズふあん☆ふあん」は、あすなら保育園設立支援の目的を果たし、以降「子育ての悩みの声を拾つて少しでも手助けができるたら」という思いで子育ての場づくりをめざしています。月1回「コーフみみなし」の店内で「お店でふあん☆ふあん」を開催。お母さんは、お子さんと遊ぶもよし、預けてゆつくりとお買い物でもかまいません。子育て支援であり、買い物支援でもあります。ぜひふあん☆ふあんに遊びに来てください。他の組合員さんに教えてあげてください。また、私たちと一緒に楽しく子育てのお手伝いをするメンバーも募集しています。

- 「コーフなんごうは、品揃えも豊富で、特に新鮮でおいしい魚が買えるので気に入っています。ならコーフのお店はマイバッグ持参が当たり前、マイバッグを持参している方が95%を超えているお店がほとんどの中、コーフなんごうはレジ袋無料配布の影響もあり、持参率は約25%と低いのが現状です。レジ袋1枚につき1杯分(約20ミリリットル)の原油が使われています。環

境のためにも繰り返し使えるマイバッグを持参しましょう。マイバッグ持参率が100%になるよう組合員のみなさんのご協力をお願ひします。

●国会では、共謀罪法案の成立が検討され、国民の理解や審議が不十分な状態のまますめられようとしています。法案反対の声が広がる中、国會議員会館前でのスピーチの一部を紹介します。私は憤りを感じます。

私たちの日常の当たり前におこなっている事が監視対象になるかも知れない、互いに監視し合うような社会を子どもたちに残したくありません。物言えぬ社会は戦争への道のはじまりです。子どもたちの未来のために、私は何としても戦争をしない日本を残したい。私の小さな力が大きな力につながるようにと声をあげてきます。平和への願いをみなさんも一緒に声をあげていきましょう。

●私は東日本大震災以来、生協の支援活動や取り組みを知るにつけ、生協の一員である事で少しの支援になつてている事を知り、良かったと感じています。しかし生協の平和活動に物足りなさを感じています。過去に取り組まれていた平和行進は、多くの人々が平和の大切さを考える機会にもなつていています。協同組合の理念には、平和と人間の尊厳を大切に」とあります。ですが、平和憲法が変えられようとしている今、生協として平和について積極的な行動を期待しています。

●昨年出版されたならコーフの店舗事業について書かれた書籍「人間力・全員経営」について、怒りと、組合員の活動を無視した内容に対して不快感を感じました。組合員、役職員が一緒に運営している意識の欠落、驚き

や憤りとともに「ならコーフはどうなっているの」と心配しています。2017年度から新たな役員選任、理事会構成で、これらを教訓にして、謙虚に事業・組合員活動に取り組む理事会の運営を期待しています。失われた信頼を修復するには何をしなければならないか、組合員、役員と共に考えていかなければならぬ時だと思います。

●書籍「人間力・全員経営」を読んだ組合員の多くが、強い怒り、不信感、とまどいを感じました。それぞれの立場で異議を申し立て、説明を強く求めてきました。私たちの意見が、議案書をはじめ、それらへの回答として反映されたと認識しています。創立43周年、組合員数27万人の組織に成長し、一定の信頼を得るまでになりました。しかし、組織が大きくなつた分だけ組合員には見えにくくなつている現状を、改めて思い知らされました。「出資して、利用して、運営する」生協の三原則を、今一度、一人ひとりの組合員が心にきざみ、「私の生協」との思いを新たにしたいと思います。今日の厳しい社会情勢の中で、新しい体制のもとスタートする理事会を、みんなで見守り、意見を述べ、応援していきましょう。

●県南部、東部地域でのさまざま取り組みに感謝します。安心・安全な商品の提供にとどまらず、人づくり、少子高齢化、エネルギーの取り組みにも期待しています。また食育、子育ての取り組みとあわせて生協は、市民に身近な存在、多岐にわたる事業をアピールする機会として、中高年を対象とした講座や地域への出前講座などにも取り組んでいただければと思います。

## 発言を受けての理事会のまとめ(要旨)

理事会を代表して中野副理事長、山中専務理事が回答しました。

### 中野副理事長 回答(要旨)

- 各エリアで「いきいきした活動が広がり、メンバーが増えるにはどうしたらいいか」の話し合いをもとに、活動の広がりを実感できることを願い、2017年度から「コーフネットのパートナーとして職員配置、エリア委員の公募、各エリアでの組合員活動のお知らせ広報などをすすめています。また活動に関する情報を組合員に届けていくことを大切にしてまいります。活動支援のあり方、活動

の情報を広くわかりやすく伝えられるにはどのようにすれば良い

- 「子育てサポーターズふあん☆ふあん」のみなさんの活動はとても喜ばれているとのことで、組合員さんが引っ越し前にお礼を言うためお店に来られたとの話も伺っています。まずは、参加されているしゃる親子の様子、ふあん☆ふあんのみなさんの様子を知つてみると、どちら始めたいですね。子どもを

育てやすい、育ちやすい応援をどうぞ頑張ってください。

- 「子育てサポーターズふあん☆ふあん」のみなさんの活動はとても喜ばれているとのことで、組合員さんが引っ越し前にお礼を言うためお店に来られたとの話も伺っています。まずは、参加されているしゃる親子の様子、ふあん☆ふあんのみなさんの様子を知つてみると、どちら始めたいですね。子どもを

育てやすい、育ちやすい応援をどうぞ頑張ってください。

- ならコーフでは当たり前となつていているマイバッグ持参、レジ袋有料化ですが、「コーフなんごうでは、開店時からのレジ袋の有料化はおこなわず、マイバッグ持参運動を改めて呼びかけ

# 貸借対照表

(2017年3月31日現在)

市民生活協同組合ならコープ

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	8,563,322	流動負債	6,563,460
現金預金	4,911,331	買掛金	586,504
供給未収金	2,784,699	事業連合買掛金	3,164,741
商 品	322,244	短期借入金	699,980
未 収 金	365,346	短期リース債務	19,620
未取消費税等	111,273	未 払 金	832,639
繰延税金資産	74,552	未払法人税等	105,394
そ の 他	25,084	未 払 費 用	50,270
貸倒引当金	△ 31,209	前 受 金	23,225
		預 り 金	864,479
固定資産	14,226,815	ポイント引当金	90,642
有形固定資産	10,833,677	賞与引当金	125,962
建 物	9,936,500		
減価償却累計額	△ 5,202,688	固定負債	2,257,999
構 築 物	1,617,388	長期借入金	1,508,373
減価償却累計額	△ 1,010,532	長期リース債務	132,187
機 械 装 置	876,326	長期未払金	10,530
減価償却累計額	△ 311,754	退職給付引当金	36,657
車両運搬具	11,032	預り保証金	202,056
減価償却累計額	△ 9,263	資産除去債務	368,195
器 具 備 品	1,377,727		
減価償却累計額	△ 1,138,222		
土 地	239,505		
リース資産	4,333,799		
減価償却累計額			
建設仮勘定			
		負 債 合 計	8,821,460
無形固定資産	935,209	(純資産の部)	
借 地 権	72,554	組合員資本	13,968,678
ソ フ ト ウ ェ ア	110,225	出資金	9,954,355
ソ フ ト ウ ェ ア 仮勘定	707,119	剩余金	4,014,323
そ の 他	45,310	法定準備金	2,676,270
		資産再評価等準備金	98,496
その他固定資産	2,457,927	特別償却準備金	32,483
関係団体等出資金	762,830	災害支援活動積立金	15,666
関係団体出資金	645,990	別途積立金	530,000
子会社等株式	116,840	当期末処分剰余金	661,406
長 期 貸 付 金	191,108	(うち当期末剰余金)	(133,478)
長 期 前 払 費 用	8,539		
差 入 保 証 金	1,135,810		
長 期 未 収 金	2,100		
繰延税金資産	359,121		
そ の 他	558		
貸倒引当金	△ 2,140	純 資 産 合 計	13,968,678
資 产 合 计	22,790,138	負債・純資産合計	22,790,138

# 剰余金処分の決定 (2017年6月9日)

市民生活協同組合ならコープ

項目	金額
当期末処分剰余金(A)	661,406
剰余金処分額	
1. 法定準備金	100,000
2. 出資配当金	30,205
3. 任意積立金	
(1) 資産再評価等準備金	220,000
(2) 災害支援活動積立金	4,333
(3) 新店開店記念組合員還元積立金	150,000
(4) 別途積立金	30,000
合計(B)	534,539
次期繰越剰余金(A)-(B)	126,867

# 損 益 計 算 書

(16年4月1日 至 2017年3月31日)

市民生活協同組合ならコープ

千円)

科 目	金 額
供給事業	
供給高	38,650,214
供給原価	
期首商品棚卸高	336,568
当期仕入高	29,189,443
合計	29,526,011
期末商品棚卸高	322,244
供給剰余金	29,203,767
	9,446,447
その他事業収入	
教育文化事業収入	18,805
配達手数料収入	404,983
共済受託収入	487,831
不動産賃貸収入	216,346
その他受取手数料	285,514
その他事業収入計	1,413,480
事業総剰余金	10,859,928
事業経費	
人件費	3,748,305
物件費	6,846,339
事業剰余金	10,594,645
	265,282
事業外収益	
受取利息	8,952
受取配当金	7,008
賃貸資産収入	55,678
雑収入	171,026
	242,665
事業外費用	
支払利息	3,118
賃貸資産関連費用	39,703
雑損失	63,517
経常剰余金	106,340
	401,608
特別利益	
資産除去債務取崩益	19,922
	19,922
特別損失	
固定資産除去損	913
減損損失	219,291
税引前当期剰余金	220,205
	201,325
法人税等	102,677
法人税等調整額	△ 34,831
当期剰余金	67,846
	133,478
当期首繰越剰余金	128,474
資産再評価等準備金取崩額	219,291
特別償却準備金取崩額	10,827
災害支援活動積立金取崩額	19,333
新店開店記念組合員還元積立金取崩額	150,000
当期未処分剰余金	661,406

- 平和の取り組みは「核兵器廃絶にむけた国際署名」への取り組みを柱とします。また、くらしと平和を守る視点から憲法改正の動向を注視し、憲法や戦争の悲しさについて地域で学ぶ場づくりを広げ、一人ひとりが判断し行動できる力を身につけることを方針としてさまざまな取り組みをすすめてまいります。法改正、改憲論議の内容など組合員同士わからないこと、不安に思うことなどを話し合い、学習をすすめ、一人ひとりが考え判断できる力をつけていくことは、「平和とよりよい生活のために」をモットーにしてきた生協の活動としても大切なことです。また、具体的な行動提起として2006年以降、平和行進に代えピースアクションを呼びかけています。今年度は9月30日(土)に予定しています。広く参加を呼びかけていただければと願います。



う、自分都合の仕事からの脱却について、職員自らが自発的にすすめる改革に取り組んでまいりました。しかしながら、仕事と真剣に向き合うあまり、その言動が厳しすぎる印象を与えたことや、コンプライアンス上不適切な事案も判明しました。今回のご意見にある問題を教訓にコンプライアンス経営をさらに強化し、組合員と役職員が共に力を合わせ、43年間築きあげてこられた土台をさらに強固なものへと歩みをすすめ、働きがいのもてる組織、他者を思いやり自律した職員であふれた職場に変えていくことに全力を尽くす所存です。



●12年ぶりの出店となつたコープなんごうは、地域の方々を中心にお友店を含めてご来店いただき、事業も順調に推移しております。また6月にオープンした、ならコープWithローソン真美ヶ丘店は、便利で買い物しやすいだけではなく、これからの中高齢社会を見据えたコンパクトで必要最小限の商品が揃い、「ミニユーティスペースを設けて、地域の居場所となることをめざしています。いずれの店舗もスタートしたばかりです。これからもみなさまのご意見をしつかり受け止め、より利用しやすいためとなるよう改善してまいります。

**【まとめ】**

たくさんのご意見、ありがとうございました。組合員のみなさんの声をしつかり受け止め、事業や活動に反映していくことが、厳しい世の中を乗り越えていく、ただ一つの手立てと思っております。そのためには、私たち役職員一人ひとりの感度が問われ、組合員の方々の暮らしに向き合いながらその感度を高め、実践してまいります。

た。今秋からの有料化に向け呼びかけの工夫をこらしながら準備をすすめています。マイバッグ持参運動をはじめさまざまの環境活動において、私たちも日頃のくらしの中でできる行動をさらに考え、地球温暖化防止の取り組みを盛り上げてまいります。

山中専務理事 回答(要旨)

くらす高齢者や子育て層を巻き込み、居場所づくりへとつなげていくことを検討課題としています。老いても健康を維持していくために、適度な運動と食生活、他者との会話が重要であるといわれています。少子高齢化がすすむ奈良県において、一人ぼっちを作らな

くらす高齢者や子育て層を巻き込み、居場所づくりへとつなげていくことを検討課題としています。老いても健康を維持していくために、適度な運動と食生活、他者との会話が重要であるといわれています。少子高齢化がすすむ奈良県において、一人ぼっちを作らない、多様な人々の居場所づくりを視点に、新事業所開設や既存事業所の活用など、ならコーブが地域の拠点となるよう、そして地域になくてはならない存在へとつなげていきたいと考えています。

ただいたエシカル消費について  
は、10月にエシカル月間として  
取り組みます。この取り組み  
は、消費することによって、社会  
や地域、人や環境保護につなが  
る倫理的消費とも言われてい  
ます。なら「コーブでは、設立以  
来、地産地消の取り組みや産直  
商品の普及、「吉野の森と水を  
守るための募金」などに取り組  
んでまいりました。持続可能な  
社会の実現に向け、自分たちの  
環境を守るために、地球と人々  
の環境を守るために、自分たちの  
身近なところから取り組みを  
推進し、共に学び消費し、社会  
にも発信できるよう取り組ん  
でまいりましょう。